

## Aspectos de la vida y obra del profesor Mancur Olson (1932 - 1998)

Diego Pizano Salazar\*



El profesor Mancur Olson 1932 - 1998  
en su visita a la Universidad de los Andes, julio 7 1997

*El 19 de Febrero de 1998 falleció en forma repentina (infarto) en College Park, Maryland, Estados Unidos, el profesor Mancur Olson, uno de los más importantes economistas del mundo contemporáneo. En efecto, "The Economist" de Londres opinó que era uno de los candidatos más seguros para ganar el Premio Nobel.<sup>1</sup> Olson se desempeñaba como Profesor Distinguido de economía de la*

\* Asesor internacional Federación Nacional de Cafeteros. Miembro del Consejo Directivo de la Universidad de los Andes.

<sup>1</sup> The Economist. "Mancur Olson, scourge of special interests, died on February 19th, aged 66". Obituary. Londres. Marzo 7 de 1998.

*Universidad de Maryland y como director e investigador principal del Instituto para la Reforma Institucional, IRIS, con sede en el mismo centro académico. El profesor Olson visitó Colombia a mediados de 1997 y fue uno de los principales expositores del seminario conmemorativo de los 70 años de la Federación Nacional de Cafeteros. El suscrito coordinó la visita del distinguido académico. Es por tal razón que los editores de "Desarrollo y Sociedad" me han solicitado escribir unas notas sobre este pensador quien, entre otros proyectos, tenía intenciones de iniciar un trabajo sobre los problemas institucionales de nuestro país.*

## **Vida y obra**

Veamos primero los aspectos centrales de su vida y de su obra, para luego comentar su visita a Colombia. Mancur Olson nació el 22 de Enero de 1932 en la población de Grand Forks, North Dakota, región productora de trigo. Su padre se desempeñó como agricultor y aun cuando no tenía muchos años de educación formal, cultivaba aficiones de tipo intelectual: transmitió a su hijo la afición por los libros y un especial interés por los problemas del sector, el que más tarde se manifestaría en artículos sobre problemas agrarios en revistas especializadas. Después de estudiar en un colegio local de secundaria, se graduó en 1954 de la Universidad estatal de North Dakota y obtuvo una beca Rhodes que lo llevó a la Universidad de Oxford entre 1954 y 1956. Pasó luego a la Universidad de Harvard donde fue alumno del profesor Samuelson y allí obtuvo el doctorado en 1963. En ese año publicó su primer libro que hace referencia al sistema económico y a la escasez de alimentos que se registró en Inglaterra durante las guerras napoleónicas y las dos Guerras Mundiales (Olson, 1963). Al preguntar al profesor cuál era el origen de este trabajo, me comentó que inicialmente se trataba de un ensayo para un curso de historia económica que había tomado en su postgrado, pero que le había interesado tanto el tema que lo había convertido en un libro. En forma casi simultánea preparó su tesis doctoral sobre la lógica de la acción colectiva. Desde sus primeros viajes por Europa le había llamado la atención el tema asociado con la influencia de los grupos de presión y su impacto sobre el desempeño económico de las naciones: por qué Alemania había logrado embarcarse en el llamado milagro económico, a pesar de haber perdido la guerra, mientras Inglaterra que había salido victoriosa no lograba acelerar su tasa de crecimiento económico?

El primer paso para contestar esta pregunta fue estudiar a fondo la teoría de los grupos y las condiciones bajo las que la acción colectiva puede ser efectiva. Encontró que los pequeños grupos tienen una probabilidad mucho mayor de éxito en razón a que los grandes grupos (consumidores, por ejemplo) enfrentan grandes problemas de organización, ya que los beneficios potenciales de su acción tendrían que dividirse entre un gran número de personas y, por lo tanto, el incentivo para dedicar tiempo, energía y recursos a la causa común no es muy grande. El libro (Olson, 1965) fue considerado como un aporte muy significativo para entender cómo funcionan diversos tipos de organizaciones (sindicatos, gremios, corporaciones, etc.). El profesor Hayek (Premio Nobel de Economía) lo consideró tan importante que lo hizo traducir al alemán y él personalmente preparó el prefacio. Luego se tradujo a los idiomas francés, húngaro, japonés, italiano, coreano, español, chino y ruso. Tuve ocasión de preguntarle al Profesor en qué forma había preparado este destacado trabajo, que muchos especialistas consideran su principal contribución a la economía. Me señaló que en 1961 había entrado a la fuerza aérea de los Estados Unidos para prestar el servicio militar. Estuvo dos años en esta actividad y alcanzó el grado de primer teniente. Tal oficio le dejaba tiempo libre por las tardes y decidió aprovecharlo para preparar los capítulos esenciales de su tesis. Luego sometió el manuscrito al juicio de diversas personas y recibió muy buenos comentarios, especialmente de Thomas Schelling (importante profesor que ha aplicado la teoría de juegos al proceso de toma de decisiones en el área de la macroeconomía).

Por lo demás, el libro tuvo un gran impacto entre los investigadores de las llamadas ciencias sociales. Hoy en día es considerado como un verdadero clásico por los principales pensadores del área de la economía institucional. En 1993, por ejemplo, la Academia Americana de Administración le otorgó al profesor su premio al mejor libro (*Best Book Award*) por el continuado impacto de su obra. Olson siguió trabajando en las implicaciones de la lógica de la acción colectiva y aplicó sus resultados a diversas áreas de la investigación económica, entre ellas, la agricultura, al suministro de bienes públicos y a las externalidades (Olson, 1964; 1969; Olson and Zeckhauser, 1970).

En 1963 Olson fue nombrado Profesor Asistente de economía de la Universidad de Princeton. Allí estuvo cuatro años dedicado a la docencia

ya la investigación, y preparó artículos sobre los efectos desestabilizadores del crecimiento acelerado (Olson, 1963 b) sobre las implicaciones económicas y sociales del desarrollo económico (Olson, 1965 b) y sobre la teoría económica de las alianzas. (Olson, 1966). Este estudio inspiró diversos trabajos entre ellos una amplia literatura sobre la teoría de las coaliciones militares y la teoría económica del gasto en defensa.<sup>2</sup>

En Julio de 1967, Olson es nombrado como subsecretario asistente en el departamento de Salud y Educación de los Estados Unidos. El presidente Lyndon Johnson reunió un grupo de expertos con amplia experiencia en aspectos económicos y sociales del proceso de desarrollo, y planteó la necesidad de contar con un informe de indicadores sociales, paralelo al informe del Consejo de Asesores Económicos de la Casa Blanca que normalmente trata sobre la evolución de la macroeconomía. Olson fue encargado de dirigir este informe social y durante 10 años lo publicó utilizando una metodología diseñada por él mismo (Olson, 1969). Luego se suspendió, pero posteriormente entidades como el American Enterprise Institute con sede en Washington, propusieron revivir el proyecto.

A comienzos de 1969, la Universidad de Maryland nombró a Olson como Profesor Asociado. Aun cuando tuvo la tentación de involucrarse en una carrera de tipo político, decidió que la docencia y la investigación constituirían su vocación principal y resolvió regresar a la vida académica. Al poco tiempo, septiembre de 1970, fue nombrado Profesor Titular de economía de la misma Universidad. Pero dada su experiencia en el análisis de temas de salud pública, el estado de Maryland lo nombró vicepresidente de la comisión para evaluar y revisar la estructura de los costos de la salud. Aceptó este encargo entre 1970 y 1977. Durante esta época escribió varios ensayos sobre política ambiental, política social e integración económica (Olson, 1976, 1979, 1981). Así mismo, produjo una serie de documentos con el profesor Martin Bailey quien curiosamente formó parte de la delegación de Estados Unidos ante la Organización Internacional del Café unos años más tarde y con quien tuvo numerosas discusiones sobre diversos temas.<sup>3</sup>

<sup>2</sup> Véase por ejemplo, Todd, Sandler and Keith Hartley, (1995), *The Economics of Defense*, Cambridge Surveys of Economic Literature, Cambridge University Press.

<sup>3</sup> Ver entre otros, Olson, Mancur and Martin Bailey, (1981) "Positive Time Preference" in *Journal of Political Economy*, February.

Hacia 1977-78 Olson volvió a estudiar el tema relacionado con el desempeño comparativo de Inglaterra y los demás países europeos en el período de la postguerra. Resolvió aplicar los principios derivados de su libro sobre la lógica de la acción colectiva y concluyó que la estructura institucional inglesa, en la cual los grupos de presión tenían una influencia significativa, estaban desacelerando el crecimiento económico; en contraste, países como Alemania y Japón, que habían sido derrotados en la Segunda Guerra Mundial, iniciaron este período con muy pocos carteles y grupos de cabildeo (*lobbying*) y alcanzaron una dinámica de crecimiento muy superior. Esta teoría la aplicó el Profesor para explicar fenómenos sorprendentemente diversos: la distribución del ingreso en los países en desarrollo, el problema de la 'estanflación' (*stagflation*) en los países desarrollados, la historia económica de Europa y el desempeño del Mercado Común Europeo. El resultado fue un nuevo libro titulado "El Auge y la Declinación de las Naciones" (Olson, 1982). La obra tuvo una gran acogida y fue traducida a los principales idiomas del mundo.

En 1977 tuve el privilegio de debatir una serie de temas relacionados con la evolución de la teoría económica con el profesor Paul Samuelson (Pizano Salazar, 1981). En esta ocasión me expresó que uno de los grandes retos de la profesión era el de ofrecer una explicación convincente sobre las causas de la 'estanflación', que no es otra cosa que la presencia simultánea del desempleo y la inflación; en ese momento no existía ninguna teoría satisfactoria y varios países del mundo estaban sufriendo las consecuencias de este grave y preocupante fenómeno. En 1982, cuando se publicó el libro del profesor Olson, Samuelson comentó: "Schumpeter y Keynes hubieran aplaudido esta contribución de Olson sobre las enfermedades de la economía mixta moderna".<sup>4</sup> El comentario no es exagerado. Olson logró construir una nueva teoría que tiene en cuenta conceptos keynesianos (como el desempleo involuntario), pero también incorpora ideas derivadas de la escuela del equilibrio general y de las expectativas racionales. No obstante, no se trata de una teoría abstracta desligada de aspectos institucionales e históricos; por el contrario, incorpora estos factores en forma explícita. Olson, al igual que el profesor Douglass North, opinaba que esta dimensión histórica-institucional era esencial para entender los fenómenos económicos. Creo que ésta es

<sup>4</sup> Este comentario fue recogido por Yale University Press y está contenido en el libro mencionado del Profesor (Olson, 1982).

una proposición que economistas como Smith, Ricardo, Marshall, Keynes y Schumpeter aceptaban, y que la profesión abandonó durante algún tiempo; sin embargo, ahora se viene aceptando en forma creciente.

En 1990, el profesor Olson le propuso al Presidente de la Universidad de Maryland (William E. Kirwan, quien visitó a la Universidad de los Andes hace un par de años) crear un nuevo centro de investigación, encaminado a ofrecer asesoría a los países de la antigua Unión Soviética y a los países en desarrollo, en el diseño de políticas económicas apropiadas y en la adopción de esquemas institucionales eficientes. El Profesor estaba convencido de que el desarrollo económico acelerado depende mucho más de las instituciones, que de factores como la disponibilidad de recursos naturales o del progreso técnico. La Universidad le ofreció el apoyo para crear el Centro, y Olson logró conseguir importantes recursos de la AID en competencia abierta con la Universidad de Harvard. Entre 1990 y 1998, 150 investigadores han estado vinculados al Instituto para la Reforma Institucional y el Sector Informal, IRIS, y han preparado 189 documentos de trabajo, 64 artículos publicados en revistas especializadas y siete libros. El grupo de Olson ha asesorado 23 países, entre ellos Rusia, India, Egipto, Nepal, Polonia, Mongolia y Marruecos. Las reformas sugeridas y adoptadas van desde cambios en la legislación tributaria y laboral hasta sistemas para garantizar los derechos de propiedad y para resolver conflictos en el área del derecho comercial.

En la década de los noventa, Olson publicó una serie de artículos sobre la relación entre la calidad de las instituciones (entendidas como reglas de juego) y el desarrollo económico. Uno de estos artículos publicado en 1996 (Olson, 1996) contiene valiosa evidencia empírica para sustentar su tesis en el sentido de que el factor central en el crecimiento económico de las naciones es la calidad de las instituciones y de las políticas económicas. La revista "The Economist" de Londres, comentó en un artículo dedicado a las nuevas teorías del crecimiento (The Economist, 1996) que este enfoque de Olson arrojaba mucha luz sobre la respuesta que debería ofrecerse a la principal pregunta de la ciencia económica: qué factores explican la riqueza y la pobreza de las naciones? Es evidente que para disminuir los índices de pobreza a nivel mundial se requiere acelerar el crecimiento económico. La gran importancia de las contribuciones de Olson resulta clara a la luz de este criterio.

## Visita a Colombia

A finales de 1996 la Federación Nacional de Cafeteros tomó la decisión de organizar un seminario internacional para conmemorar sus primeros 70 años de existencia. Le sugerí al doctor. Jorge Cárdenas presentar el tema asociado con el papel de las instituciones en el proceso del desarrollo económico. Le pareció una magnífica idea y me encargó de contactar algunos de los principales especialistas en la materia. Entré inicialmente en contacto con el profesor Douglass North, quien expresó interés en el evento, pero al concretar fechas me manifestó que en esos días, primera semana de julio de 1997, había adquirido ya compromisos en Italia y en Rusia; no obstante, quedamos de explorar una nueva fecha, como en efecto se logró y en la que este distinguido Premio Nobel se hizo presente en la Universidad de los Andes para recibir un doctorado *honoris causa* (mayo 26 de 1998) y para participar en un seminario que organizó la Universidad con el Banco de la República. Luego invité a los profesores Robert Bates, Harvard, y Mancur Olson, Maryland, quienes gentilmente aceptaron tal invitación.<sup>5</sup> Desde hacía algún tiempo venía revisando las publicaciones de estos autores a raíz del libro sobre instituciones cafeteras colombianas que preparamos con el doctor Roberto Junguito (Junguito y Pizano, 1997).

El profesor Olson estuvo en Colombia cuatro días (julio 6-10, 1997). Dictó una interesante conferencia en la Universidad de los Andes sobre la riqueza y la pobreza de las naciones, en la cual anunció que estaba preparando una refutación del teorema de Coase (Dixit and Olson, 1997). Tema, por lo demás, muy importante para los teóricos de la nueva economía institucional. El teorema de Coase establece que en un mundo neoclásico perfecto, los costos de transacción deben ser inexistentes, y en ese contexto las instituciones (definidas como las reglas de juego y las políticas) no tienen influencia sobre el sistema de asignación de recursos. En concepto de Olson, aun en un mundo caracterizado por bajos costos de transacción se requieren instituciones para definir derechos de propiedad claros (incluyendo patentes), a fin de asegurar

<sup>5</sup> Deseo agradecer la colaboración del doctor. Carlos Felipe Jaramillo y del profesor Darrell Hueth en la programación de la visita del Profesor Olson a Colombia.

el cumplimiento de los contratos y para garantizar que las políticas gubernamentales apoyen y no obstruyan el funcionamiento de los mercados. En este punto Olson y North no lograron ponerse de acuerdo, tal como me lo expresó este último académico en su visita a Bogotá en 1998. Empero, estos dos pensadores coinciden plenamente en el sentido de que las instituciones son el principal determinante del desempeño económico de las naciones.

El profesor Olson luego viajó a Medellín donde hizo una interesante presentación sobre la discriminación del sector agrícola en los países en desarrollo<sup>6</sup>. Le llamó mucho la atención la existencia de una federación de cafeteros sólida con capacidad de negociación frente al Estado y a las grandes casas comercializadoras. En su experiencia, este tipo de organización es totalmente atípica en el contexto de los países en desarrollo. Lo normal es que se registre un alto grado de explotación de los sectores agrarios por parte de los sectores urbanos, al menos en dichos países. En los países altamente industrializados tiende a suceder lo contrario y esta paradoja se explica por la lógica de la acción colectiva. Viajamos luego por la zona cafetera y mostró gran interés en entender los distintos aspectos de la caficultura colombiana (técnicos, económicos, biológicos, históricos e institucionales). Además de sus grandes conocimientos en diversas áreas y de su gran capacidad para analizar fenómenos y formular hipótesis, este profesor era de muy agradable trato. Tenía un gran sentido del humor e irradiaba energía y entusiasmo. Uno de sus chistes favoritos era éste: un profesor titular iba caminando con un profesor asistente mucho más joven que él. De pronto el asistente vio un billete de cien dólares botado en la calle y comenzó a agacharse para recogerlo. El profesor titular le dijo: "¡No lo recoja. Ese billete no puede ser real, ya que si lo fuera ya lo hubieran recogido hace mucho tiempo!" Esta anécdota la contaba el Profesor para ilustrar la idea de que en el mundo de mercados perfectos y eficientes del profesor titular, eso no podría suceder; pero en el mundo de información imperfecta y de mercados no totalmente competitivos que caracteriza muchas situaciones reales, sí puede llegar a ocurrir; se presentan oportunidades desaprovechadas especialmente cuando las instituciones y las políticas no fortalecen el buen funcionamiento de los mercados.

<sup>6</sup> Las intervenciones del seminario están recogidas en: Diego Pizano y José Chalarca (eds.), (1997) *Café, instituciones y desarrollo económico*. Bogotá. Federncafé. Noviembre.

El último día de su visita sostuve una charla por lo menos de tres horas con el profesor y encontré la oportunidad de preguntarle sobre sus actividades recientes. Me comentó que estaba trabajando mucho en los temas de la transición de los países de la antigua Unión Soviética. Investigaba por qué los países que sufrieron la derrota del fascismo (Alemania, Japón, Italia) se recuperaron en forma rápida (en contra de las expectativas y por eso se habló de 'milagro económico'), mientras los países con sistemas de planificación central se estaban demorando tanto en recuperarse después del colapso del comunismo. En 1995 había dedicado un artículo al tema (Olson, 1995) y ahora continuaba trabajando en esta área. Combinando elementos de su lógica de la acción colectiva y desarrollando una teoría sobre el comportamiento de los autócratas, tenía ya un marco conceptual para contestar esa pregunta tan interesante. En su concepto, las actividades de cabildeo de las empresas estatales obsoletas eran muy grandes, y diversos grupos de interés habían impedido el montaje de instituciones y de políticas apropiadas. El Profesor estaba muy entusiasmado con el poder explicativo de sus teorías y, para demostrar este aspecto, me entregó copia de tres artículos sobre la crisis de Irak, escritos para la página editorial de los periódicos "Newsday" y del "Wall Street Journal" (Olson, 1991a; 1991b; 1991c). En estos artículos predice que Hussein resistiría el bloqueo, el embargo y el bombardeo de los Estados Unidos y de sus aliados. El análisis está basado en la lógica de la acción colectiva. Aun cuando todos los miembros de una población se podrían beneficiar de manera muy significativa con la caída de un dictador malévolo, el costo para quienes se atreven a desafiarlo puede ser prohibitivo (podrían perder sus bienes y aun sus vidas).

Esta visita a Colombia lo dejó muy entusiasmado y resolvió explorar con el Banco Mundial la posibilidad de montar un primer proyecto sobre problemas institucionales colombianos en su Instituto. Tanto el Banco de la República como la Facultad de Economía de la Universidad de los Andes mostraron interés en colaborar en este frente y ya se estaban adelantando conversaciones, cuando nos llegó la terrible noticia relacionada con el fallecimiento del profesor.

## Reflexión final

El mundo ha perdido un pensador extraordinariamente importante. Durante su vida alcanzó a recibir distinguidos reconocimientos. La Sociedad de la Escogencia Pública (Public Choice Society) lo nombró su Presidente entre 1972 y 1974 y la Sociedad de Economistas del Sur de Estados Unidos lo eligió como su Presidente entre 1981 y 1982. Fue nombrado miembro de la Academia Norteamericana para el Avance de la Ciencia y de la Academia Norteamericana de Artes y Ciencias. Su libro sobre el auge y la declinación de las naciones fue premiado como el mejor libro publicado en 1983. La American Economic Association lo nombró Vicepresidente en 1986. El University College de Oxford, *Honorary Fellow* en 1989 y la Sociedad de Economistas del Este de los Estados Unidos, Presidente entre 1993 y 1994. Conocida la noticia de su muerte, la Public Choice Society resolvió dedicar una sesión de trabajo al análisis de sus contribuciones en su reunión anual que tuvo lugar en Nueva Orleans. La Sociedad Internacional para la Nueva Economía Internacional, que preside el profesor North, dedicará una sesión para hacerle un homenaje en su próxima reunión que tendrá lugar en París (septiembre de 1998).

A comienzos de marzo de 1998 recibí una carta del Profesor Mahlon R. Straszheim, Decano de Economía de la Universidad de Maryland. En esta comunicación me comenta que el profesor Olson estaba terminando la revisión del borrador de su último libro que sería titulado "Capitalismo, Socialismo y Dictadura" (haciendo referencia naturalmente al célebre libro del profesor Schumpeter). Este trabajo parecería ser un aporte fundamental para entender el papel del Estado en un proceso dinámico de desarrollo, y esperamos que vea la luz pública muy pronto.

Para rendir tributo a su memoria y para dar mayor vigencia a sus ideas en nuestro medio, me gustaría proponer tres líneas de acción:

- a) Publicación en español de una selección de algunos de sus principales artículos.

El suscrito se ha tomado el trabajo de revisar su amplia bibliografía (además de sus libros, más de 100 artículos en revistas especializadas) y ha seleccionado 15 de particular interés para los

latinoamericanos. Esta idea la alcancé a comentar con el Profesor y le pareció magnífica. Otra posibilidad sería publicar su último libro.

b) Creación de una cátedra sobre instituciones y desarrollo.

Este era el curso que el Profesor dictaba en la Universidad de Maryland y afortunadamente dejó el *curriculum* completo del mismo (incluyendo lista de lecturas). Era uno de los cursos de mayor demanda en dicha Universidad; prácticamente todos los estudiantes de postgrado de la Facultad de Economía lo tomaban. Cuando se revisa la estructura del curso uno se da cuenta de la enorme erudición de Olson puesto que en él revisaba la historia económica del mundo en los últimos seis mil años.

c) Fortalecimiento del área de economía institucional tanto a nivel de docencia como de investigación.

Este tema se comentó en la reciente visita del Profesor North a la Facultad de Economía de la Universidad de los Andes. Cuando llegó la noticia de la muerte de Olson al señor Yégor Gaidar, exprimer ministro de Rusia y director del Instituto de la Economía en Transición de Moscú, expresó: "...personas como el profesor Olson son irremplazables y se necesitará algún tiempo para estimar en forma correcta sus invaluable contribuciones al desarrollo de la ciencia económica". Estoy totalmente de acuerdo con esta afirmación y considero un verdadero honor el haber tenido la oportunidad de conocer y de tratar a este distinguido pensador.

## Referencias

- Dixit Avinash and Mancur Olson. (1997), "Does Voluntary Participation Undermine the Coase Theorem?" CES Working Paper Series 139, Center for Economic Studies: Munich.
- Junguito, Roberto y Diego Pizano (coords.), (1997). *Instituciones e instrumentos de la política cafetera en Colombia*. Bogotá. Fondo Cultural Cafetero-Fedesarrollo. 1997.
- Olson, Mancur, (1963 a), *The Economics of the Wartime Shortage: A History of British Food Shortages in the Napoleonic War and World Wars I and II* (Durham, North Carolina: Duke University Press.
- \_\_\_\_\_, (1963b), "Rapid Growth as a Destabilizing Force" in *Journal of Economic History*, December.
- \_\_\_\_\_, (1964), "Agriculture and the Depressed Areas" in *Journal of Farm Economics*, December.
- \_\_\_\_\_, (1965a), *The Logic of Collective Action: Public Goods and The Theory of Groups*, Harvard Economic Studies, Vol. 124, Harvard University Press.
- \_\_\_\_\_, (1965b), "Some Social and Political Implications of Economic Development" in *World Politics*, April.
- \_\_\_\_\_, (1969), "The Principle of Fiscal Equivalence" in *American Economic Review*, May.
- \_\_\_\_\_, (1976), "Cost-Benefit Analysis, Statistical Decision Theory, and Environmental Policy" in *Philosophy of Science Association*, Proceedings.
- \_\_\_\_\_, (1979), "Social Indicators and Societal Monitoring" National Forum-The Phi Kappa Phi Journal, Winter.

- \_\_\_\_\_, (1981), "Integración económica y cambios en la eficiencia y crecimiento económicos" en *Revista de Economía Política*, Septiembre-Diciembre, 1981.
- \_\_\_\_\_, (1991a), "Strong Ground Assault Must Break Hussein's Grip" in *New York Newsday, Viewpoints*, February 4.
- \_\_\_\_\_, (1991b), "Why Saddam Hasn't Been Assassinated" in *The Wall Street Journal*, February 22.
- \_\_\_\_\_, (1991c), "The Strategic Plan" in *The Wall Street Journal*, February 25, 1991.
- \_\_\_\_\_, (1995), "Why the Transition from Communism is so Difficult" in *Eastern Economic Journal*, Fall.
- \_\_\_\_\_, (1996), "Big Bills Left on the Sidewalk: Why Some Nations are Rich, and Others Poor" in *Journal of Economic Perspectives*, Spring.
- Olson, Mancur et al., (1969). *Toward A Social Report*, (Washington, U.S. Government Printing Office).
- Olson, Mancur and Richard Zeckhauser, (1966), "An Economic Theory of Alliances" in *Review of Economics and Statistics*, August.
- Mancur Olson and Richard Zeckhauser, (1970), "The Efficient Production of External Economies" in *American Economic Review*, June.
- Pizano Salazar, Diego, (1981), *Algunos creadores del pensamiento económico contemporáneo*. México, Fondo de Cultura Económica.
- The Economist, (1996), "The Poor and the Rich", London, May 25<sup>th</sup>.

